



TECHNIK
HOCHSCHULE MAINZ
UNIVERSITY OF
APPLIED SCIENCES

Einführung von Wertschöpfungsanalysen für Flurbereinigungsverfahren im Saarland

Cedric Jager
Standnummer B-0351



Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Problemstellung/Zielsetzung

Problemstellung

- **Notwendigkeit von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen bei Maßnahmen großer finanzieller Bedeutung (u.a. § 7 Abs.2 BHO)**
 - **Seit Inkrafttreten des FlurbG 1954 mehrere Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen über Maßnahmen der Flurbereinigung**
 - **Moderne Ansätze der Wertschöpfung durch (Wald-) Flurbereinigung von BMS Consulting GmbH und Frau Dr. Hinz**
- **Anwendung in einer Vielzahl deutscher Flurbereinigungsbehörden**



Saarland hat bisher keinen dieser Ansätze in den Arbeitsalltag integriert



Keine Teilnahme am länderübergreifenden Leistungsvergleich nach Art. 91d GG für Waldflurbereinigungsverfahren





Problemstellung/Zielsetzung

Zielsetzung

Als dualer Student des LVGL ...

Landesamt für Vermessung,
Geoinformation und
Landentwicklung

SAARLAND



- ➔ ... ein durch Maßnahmen der Flurbereinigung induziertes Wirkungsgefüge für das Saarland erstellen
- ➔ ... Entwicklung einer „Meilensteinstruktur“ und weiterer Kennzahlen zur Kalkulation der Personal- und Verfahrenskosten
- ➔ ... Durchführung einer beispielhaften Analyse eines geeigneten Verfahrens im Saarland
- ➔ ... Gestaltung des zukünftigen Einsatzes von Wertschöpfungsanalysen und –prognosen im Saarland



Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Wertschöpfungsmodell Saarland

Besonderheiten im Saarland

- 17 laufende Flurbereinigungsverfahren im Saarland
- Schwerpunkt liegt auf vereinfachten Verfahren (§ 86 FlurbG) und beschleunigten Zusammenlegungsverfahren (§ 91 ff. FlurbG)
- Keine Anordnung von Unternehmensflurbereinigungen (§ 87 f. FlurbG) wegen guter verkehrstechnischer Infrastruktur
- 36 % Waldanteil im Saarland



Berücksichtigung der Besonderheiten bei der Auswahl der Wirkungsbeiträge für ein saarländisches Modell



Wertschöpfungsmodell Saarland

Datengrundlage

- 2007 Abschluss der Untersuchung von BMS Consulting GmbH für die Flurbereinigungsverwaltung Rheinland-Pfalz
 - Ganzheitliches Wertschöpfungsmodell für alle Verfahrensarten nach FlurbG

- 2012 Ganzheitliches Wertschöpfungsmodell für Waldflurbereinigungsverfahren der Frau Dr. Hinz mit insgesamt 32 Ansätzen
 - Länderübergreifender Leistungsvergleich nach Art. 91d GG für Waldflurbereinigungsverfahren



Wertschöpfungsmodell Saarland

Volkswirtschaftliches Modell - Übersicht

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wirkungen
1-13

Neue
Bewirtschaftungsmög-
lichkeiten in der Land-
und Forstwirtschaft

Vorteile für die
Allgemeinheit,
Steigerung der
Erholungsfunktion,
Stärkung ländlicher
Regionen

Wirkungen
20-28

Wirkungen
14-19

Förderung von Umwelt-
und Naturschutz,
Erhaltung der
allgemeinen
Landeskultur

Eigentums- und
Rechtssicherheit,
Vorteile für die
öffentliche Hand

Wirkungen
29-34



Wertschöpfungsmodell Saarland

29 – Verbesserung der Qualität des Liegenschaftskatasters

- Auf Grundlage der Vermessungskosten im Rahmen einer Erneuerung des Liegenschaftskatasters

➔ GebVerzVerm des Saarlandes 105 €/Abmarkung GP

➔ $VK = FS_{alt} * 4 GP / FS * 105 \text{ €/GP}$

Aktualität	Wertansatz
Urvermessung	50 %
Neuvermessung vor 1960	30 %
Neuvermessung zwischen 1960 und 1980	20 %
Neuvermessung nach 1980	10 %



Wertschöpfungsmodell Saarland

Ermittlung der Verfahrenskosten – Teil 1

	Meilenstein	Bewertungsansatz
1	Vorarbeiten und Einleitung	50 AT + 20 AT je 100 ha Verfahrensfläche
2	Legitimation	Grundbuch relativ aktuell: 30 AT je 100 Ord.-Nr. Grundbuch lückenhaft: 60 AT je 100 Ord.-Nr. Grundbuch nicht aktuell: 90 AT je 100 Ord.-Nr.
3	Wertermittlung	30 AT + 80 AT je 100 ha Waldfläche + 0,75 * (30 AT + 80 AT je 100 ha landwirtschaftliche Fläche) Verfahren nach § 91 ff. FlurbG: Faktor 0,75
4	Plan nach § 41 Ausbauplan	40 AT + 10 AT je Maßnahme
5	Vermessungstechnische Bearbeitung	ohne Abmarkung: 80 AT je 100 ha Verfahrensfläche partielle Abmarkung: 160 AT je 100 ha Verfahrensfläche vollständige Abmarkung: 240 AT je 100 ha Verfahrensfläche Verfahren nach § 91 ff. FlurbG: 40 AT je 100 ha Verfahrensfläche
6	Planerische Arbeiten zur Landabfindung vor Planentwurf, Abfindung	100 AT + 150 AT je 100 Ord.-Nr. + 50 AT je 100 ha Verfahrensfläche
7	Ausbau und Finanzierung	20 AT + 10 AT je Maßnahme
8	Abschluss des Verfahrens	25 AT je 100 Ord.-Nr. + 10 AT je 100 ha Verfahrensfläche



Wertschöpfungsmodell Saarland

Ermittlung der Verfahrenskosten – Teil 2

- Personalkostensatz von 320 € pro Nettoarbeitstag



Kalkulation über „Pauschbeträge für Personalkostensätze zur Durchführung von Wirtschaftlichkeitsberechnungen gem. § 7 LHO für 2020“ und Personalstruktur im LVGL

- Sachkostenzuschlag 21,36 %
- Overheadkosten 8,63 %



Kalkulation über „Haushaltsplan des Saarlandes für die Rechnungsjahre 2019 und 2020“ und Personalstruktur im LVGL





Wertschöpfungsmodell Saarland

Ermittlung der Verfahrenskosten - Übersicht





Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Wertschöpfungsanalyse Oberthal-Gronig

Wichtige Verfahrensdaten

- Beschleunigtes Zusammenlegungsverfahren nach § 91 ff. FlurbG
- Vorlage des Zusammenlegungsplans März/April 2019
- 1180 ha Verfahrensgröße mit ca. 1220 Teilnehmern
- Enorme Investitionen in das ländliche Wegenetz
- Kommunales Projekt „Revitalisierung Imweiler Wies“
- Flächenmanagement schützenswerter Gebiete



30/34 Wirkungen für das Verfahren Oberthal-Gronig monetär bewertet



Wertschöpfungsanalyse Oberthal-Gronig

Wertschöpfungsbilanz





Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Umsetzung und Zielsetzungen

- Implementierung in MS Excel für ein breites Anwenderfeld
- Einfache Bedien- und Handhabbarkeit
- Separate und übersichtlich gestaltete Tabellenblätter für verschiedene Verfahrensdaten
- Fehleranfälligkeit bei Angabe und Auswahlmöglichkeiten minimieren
- Automatisierte Berechnung von Kosten und Nutzen



Vorstellung des Wirkungs- und Analysetools in MS Excel



Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Zukünftiger Einsatz im Saarland

Wirkungsanalyse und -prognose

1. **Wirkungsprognose im Rahmen einer AEP oder PU zur Unterstützung bei der Entscheidungsfindung**
2. **Überwachungs- und Steuerungsinstrument zur Darstellung und Optimierung der Effizienz des Verwaltungshandelns sowie der Effektivität staatlicher Maßnahmen**
3. **Wertschöpfungsanalyse eines abgeschlossenen Flurbereinigungsverfahrens, um der Notwendigkeit von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen nach § 7 Abs. 2 BHO/LHO Rechnung zu tragen**



Inhaltsverzeichnis

Problemstellung/Zielsetzung

Wertschöpfungsmodell für saarländische Flurbereinigungsverfahren

Wertschöpfungsanalyse Verfahren Oberthal-Gronig

Analyse- und Prognosetool in MS Excel

Zukünftiger Einsatz der Wertschöpfungsanalyse im Saarland

Diskussion der Ergebnisse



Diskussion der Ergebnisse

Wertschöpfung durch Flurbereinigung im Saarland

- 30/34 Wirkungsbeiträge in Beispielanalyse am Verfahren Oberthal-Gronig monetär bewertet



Unterstreicht die Anzahl und Auswahl der Ansätze im volkswirtschaftlichen Wirkungsgefüge

- Notwendige Verfahrensdaten und Kennzahlen sind auf einfache und schnelle Weise bei den zuständigen Mitarbeitern zu ermitteln
- Diskussion der betriebswirtschaftlichen Analyse zeigte eine plausible Verteilung der Arbeitstage auf die Meilensteine auf



Bewertungsparameter der Meilensteine sorgen ohne KLR für die bestmögliche Kalkulation der Personal- und Verfahrenskosten





Diskussion der Ergebnisse

Wertschöpfung durch Flurbereinigung im Saarland

- Wirkungsanalyse und –prognose mit Hilfe eines entwickelten Tools in MS Excel



Einfache Bedienbarkeit, zusätzliche Unterstützung durch ein Anwenderhandbuch

- Vielseitige Einsatzmöglichkeiten in der Zukunft



Wichtige Quellen

- **BMS Consulting (2007).** *Wirkungsorientiertes Controlling - Entwicklung und Einführung eines Konzeptes zur Wirkungsanalyse und -Prognose für Bodenordnungsverfahren in Rheinland-Pfalz.* Abschlussbericht Phase I und II, Düsseldorf.
- **Hinz, S. A. (2012).** *Ganzheitliches Wertschöpfungsmodell der Waldflurbereinigung und deren Effizienzsteigerung.* Dissertation, Universität der Bundeswehr München, Fakultät für Bauingenieurwesen und Umweltwissenschaften, Neubiberg.



TECHNIK
HOCHSCHULE MAINZ
UNIVERSITY OF
APPLIED SCIENCES

Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!

Fragen?