



VERFASSER: CEDRIC JAGER

EINFÜHRUNG VON WERTSCHÖPFUNGSANALYSEN FÜR FLURBEREINIGUNGSVERFAHREN IM SAARLAND

BETREUER: MINISTERIALRAT A.D. PROF. AXEL LORIG

Sachverhalt und Zielsetzungen

Das Saarland hat bisher keinen der modernen Ansätze für Wertschöpfung durch Flurbereinigung in den Arbeitsalltag integriert und nicht am länderübergreifenden Leistungsvergleich nach Art. 91d GG für Waldflurbereinigungsverfahren teilgenommen.

Als dualer Student des LVGL sollte in dieser Arbeit ein ganzheitliches Wertschöpfungsmodell für Flurbereinigungsverfahren auf Grundlage der modernen Ansätze von BMS Consulting (2005-2007) und der Frau Dr. Hinz (2012) entwickelt und in der saarländischen Flurbereinigungsbehörde eingeführt werden. Die Systematik ist dabei an einem geeigneten Flurbereinigungsverfahren pilothaft zu erproben. Für den zukünftigen Einsatz von Wertschöpfungsanalysen und -prognosen sind die Berechnungsformen anwendbar zu gestalten und Empfehlungen auszusprechen.

Ergebnisse der Arbeit

Das saarländische Wirkungsgefüge besitzt insgesamt 34 Beiträge, die vollständig monetär greifbar sind. Für die Ermittlung der Verfahrenskosten wurden eine achteilige Meilensteinstruktur sowie weitere betriebswirtschaftliche Kennzahlen entwickelt, mit deren Hilfe die Personalkosten verlässlich ermittelt werden können.

Die beispielhafte Analyse am Verfahren Oberthal-Gronig, bei der 30 der 34 Beiträge monetär bewertet werden konnten, ergab einen Kosten-Nutzen-Faktor von **1 : 1,47**. Für den zukünftigen Einsatz der Wirkungsanalyse und -prognose wurde ein MS Excel-Tool entwickelt, welches sich durch einfache Bedienbarkeit auszeichnet. Der zukünftige Einsatz der Analyse sieht wie folgt aus:

1. Anwendung als Wirkungsprognose möglicher Verfahren im Rahmen einer Projektuntersuchung
2. Überwachungs- und Steuerungsinstrument je nach Verfahrensstand innerhalb der Behörde
3. Wirkungsanalyse abgeschlossener Verfahren mit Wirkung nach außen gem. §7 LHO Saarland



Abb. 1: Übersicht über Wertschöpfungsbereiche für saarländische Flurbereinigungsverfahren